

附件

首届全国“红旗杯”班组长大赛初赛大纲

一、班组长思政引领能力和职业素养

（一）习近平总书记关于工人阶级和工会工作的重要论述

（二）党的二十大精神

（三）中国工会十八大精神

二、班组长计划管理能力

编制班组生产（或服务）任务计划、调配生产（或服务）资源并组织生产。

（一）班组目标管理

（二）班组制度管理

（三）班组计划管理

（四）班前会

三、班组长生产管理能力

管理生产（或服务）的全过程工作进度及质量，处理生产（或服务）中重大事项。

（一）班组生产管理

（二）班组质量管理

（三）精益管理

四、班组长环境安全健康管理能力

维护现场生产（或服务）环境，践行“双碳”目标；消除安全隐患，确保安全生产；指导劳动保护用品的日常使用与维护，做好对职业病防治工作的预防、监督检查和应急处理等。

（一）班组环境管理

（二）班组安全管理

（三）班组职业健康管理

五、班组长设备管理能力

维护维修生产（或服务）设备及特种设备。

（一）班组设备管理

（二）特种设备管理

六、班组长成本绩效管理能力

进行生产（或服务）过程的成本管理。

（一）班组成本管理

（二）班组绩效管理

七、班组长团队管理能力

进行班组成员管理，开展班组团队建设活动。

（一）班组人员管理

（二）班组民主管理

（三）班组团队建设

（四）班组文化建设

八、班组长创新和数字化管理能力

优化创新班组管理业务，运用数字化等先进手段进行班组管理及攻关创新等。

（一）班组信息化管理

（二）人工智能应用

（三）班组创新管理